

I MODELLI ORGANIZZATIVI: CONTROLLO DI GESTIONE

PERCHE' IL CONTROLLO DI GESTIONE

- ✚ **MERCATI SEMPRE PIU' AMPI**
- ✚ **AVVENTO DI IMPRESE MULTINAZIONALI**
- ✚ **MERCATI SEMPRE PIU' SOFISTICATI**
- ✚ **CLIENTELA SEMPRE PIU' ESIGENTE**
- ✚ **FREQUENTI INTERVENTI DELLE AUTORITA' MONETARIE**
- ✚ **TASSI D'INFLAZIONE INSTABILI**
- ✚ **MERCATO MONETARIO INSTABILE**
- ✚ **COSTI GENERALI TENDENTI AD AUMENTARE**
- ✚ **CRISI ECONOMICA STRISCIANTE**

BENEFICI DEL C.d.G.

**EFFICIENZA
DIREZIONALE**



1) Maggiore capacità di gestione
2) Consapevolezza nel governo dell'azienda
in quanto valuta le attività e misura le
prestazioni

MOTIVAZIONE



In quanto orienta le attività al
raggiungimento degli obiettivi

MORALE



Soddisfazione nel lavoro

FLUSSO DEL CONTROLLO DI GESTIONE



ASPETTI DEL C.D.G.

- CHIARA DEFINIZIONE DELLE LINEE DI RESPONSABILITA'
- DEFINIZIONE DI OBIETTIVI, PROGRAMMI, POLITICHE, STANDARDS PRESTAZIONALI
- PROCESSO DI COMUNICAZIONE
- ATTIVITA' PER CONSEGUIRE GLI OBIETTIVI
- SISTEMA DEI REPORTS
- CONFRONTO CONSUNTIVI/BUDGET
- ANALISI SCOSTAMENTI
- FEED-BACK
- AZIONI CORRETTIVE

BUDGETING

l'approccio del budget alla gestione e' globale poiche' analizza le azioni programmate tenendo conto delle interrelazioni esistenti tra la gestione reddituale, monetaria, finanziaria nonche' tra le diverse funzioni aziendali.

le operazioni di gestione determinano fabbisogni finanziari da soddisfare con adeguate fonti di copertura, che alimentano il circuito monetario; dal punto di vista reddituale, le stesse operazioni producono costi e ricavi che, a loro volta, si traducono in uscite ed entrate monetarie.

la stessa gestione finanziaria contribuisce in senso positivo o negativo alla gestione reddituale attraverso gli oneri e/o proventi finanziari.

analizzare l'azienda nella sua globalita' di "sistema" significa, anche, poter considerare le strette interrelazioni esistenti tra le varie funzioni operative (commerciale, tecnico-produttiva, finanziaria, organizzativa), ognuna delle quali alimenta una voce del conto economico generale e contribuisce alla redditivita' globale.

La creazione di budgets consente la verifica degli scostamenti dei consuntivi dalle previsioni.

Procediamo alla stesura di business-plan per la simulazione dei vari scenari che si possono presentare all'azienda in presenza di piani di investimento significativi, il cui esito potrebbe condizionare in maniera determinante il successo o l'insuccesso di tutta l'attività.

Risulta molto importante specialmente nella gestione di nuove attività, in quanto consente di integrare l'eventuale mancanza di esperienza in un nuovo settore e mette al riparo l'azienda da rischi eccessivi, stabilendo i limiti oltre i quali è opportuno abbandonare l'iniziativa.

ANALISI DEI FLUSSI DI CASSA

Viene impostato un metodo di controllo interno all'azienda che, con il nostro supporto, consente di gestire le entrate e le uscite di cassa per prevedere i fabbisogni dell'azienda e creare le relative coperture. L'attuale rigidità del mercato del denaro costringe le aziende a riqualificare l'area finanza, finora abbastanza trascurata, attribuendole un ruolo strategico fondamentale. Il nostro supporto è rivolto all'imprenditore, per accompagnarlo nelle scelte, e al personale dell'azienda, per trasferirgli quelle conoscenze necessarie a gestire correttamente l'attività ordinaria.